



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية (MDLF)

برنامج تطوير البلديات

وبالتعاون مع شركة A2Z للإستشارات و

شركة Road Wise للإستشارات



صندوق تطوير وإقراض الهيئات المحلية  
Municipal Development & Lending Fund

## الإطار التنموي الاستراتيجي المحلي

الرؤيا ومصفوفة الاهداف والقضايا التنموية

## بلدة العبيدية



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra



REPRESENTATIVE OFFICE  
OF DENMARK  
Ramallah



giz Deutsche Gesellschaft  
für Internationale  
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

KFW  
Bank aus Verantwortung

## بلدة العبيدية

### الرؤية التنموية:

إطلالة القدس، مدينة رابطة، نحو خدمات متميزة، جاذبة سياحياً، بيئة آمنة، مترابطة اجتماعياً وراثياً، ذات حكم رشيد.

### القضايا التنموية الرئيسية الناتجة عن التقرير التشخيصي

يعرض هذا القسم أهم القضايا التنموية الرئيسية التي خرج بها ممثلي المجتمع المحلي ولجان المجالات التنموية من خلال اجتماعات العمل المتتالية والتي تم عرض مخرجاتها خلال ورشة العمل الأولى على النحو التالي:

| قائمة القضايا التنموية            |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| أولاً- مجال البيئة والبنى التحتية |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| الطاقة والاتصالات                 | 1. قدم شبكات الاتصالات والكهرباء وعشوائية التمديدات الهوائية في الشبكات وضعف القدرة الكهربائية ومحدودية الاستثمار في الطاقة البديلة الصديقة للبيئة.                                                                                                                     |
| الطرق والمواصلات                  | 2. ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق الداخلية ومحدودية وصول المواصلات العامة لكافة مناطق البلدة، ومحدودية الموائمة البيئية وتحقيق السلامة العامة المرورية (إشارات وخطط مرورية، انارة طرق...) وعشوائية التمديدات الهوائية وارضية. (كهرباء واتصالات المجاورة للطرق المعبدة). |
| الصحة العامة والبيئة              | 3. قلة الوعي المجتمعي ومحدودية توفر المرافق والمساحات الخضراء.<br>4. وجود سيل واد النار الذي يتم تصريف المياه العادمة من خلاله، وهو مكشوف ويشكل مكرهه صحية وانتشار الأوبئة وتأثيرات بيئية سلبية على الأراضي والأشجار المجاورة                                           |

## قائمة القضايا التنموية

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المياه والصرف الصحي وتصريف مياه الأمطار | 5. محدودية حصة الفرد من المياه المتوفرة للمواطنين نتيجة قدم الشبكة وارتفاع نسبة الفاقد.<br>6. عدم تغطية خدمة الصرف صحي لغالبية مناطق البلدة.                                                                                                                           |
| النفايات الصلبة                         | 7. عدم كفاية كادر العمل المخصص وقلة التجهيزات المتعلقة بمجال جمع ومعالجة النفايات الصلبة، ومحدودية برامج فصل وتدوير النفايات.                                                                                                                                          |
| ثانياً - مجال تنمية الاقتصاد المحلي     |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| العمالة والتوظيف                        | 8. قلة فرص التدريب والتمكين الاقتصادي للخريجين بما يعزز من خبراتهم وكفائتهم.<br>9. ارتفاع نسبة البطالة بين الشباب ومحدودية فرص العمل المتاحة للخريجين                                                                                                                  |
| الزراعة                                 | 10. محدودية الخدمات المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) وضعف برامج التمكين المحلية والدولية التي تستهدف الفئات المهمشة من المزارعين. وإنجاز المرحلة الثانية من مشروع المسلخ.                                                                                    |
| الترفيه والسياحة                        | 11. ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي ومحدودية توفر المرافق العامة كالحدائق والمتنزهات ومناطق الاستراحة في البلدة.<br>12. ضعف الاهتمام بالمواقع الأثرية والترويج لها محلياً ودولياً، واستغلالها كأماكن جذب سياحي، وخصوصاً المسار السياحي وربطها بالاماكن الأثرية في البلدة. |
| التجارة والصناعة والخدمات المساندة      | 13. ضعف البيئة الاستثمارية والحرفية، ومحدودية الشراكات مع القطاع الخاص في البلدة                                                                                                                                                                                       |
| ثالثاً: مجال التنمية الاجتماعية         |                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| التعليم                                 | 14. قلة عدد المدارس والمرافق التعليمية في البلدة مقارنة بأعداد الطلبة، ومحدودية برامج التوعية البيئية للطلبة.                                                                                                                                                          |
| الصحة                                   | 15. محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين والحالات الأكثر فقراً والفئات المهمشة وضعف الوعي الصحي المجتمعي، وعدم القدرة على تقديم خدمات صحية طارئة على مدار 24 ساعة.                                                                                                 |
| الشباب والرياضة                         | 16. محدودية البنية التحتية المتعلقة بالقطاع الشبابي وقلة الدعم الموجه للنادي الرياضي.                                                                                                                                                                                  |

## قائمة القضايا التنموية

|                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الثقافة والتراث                            | 17. عدم توفر البنية التحتية المتعلقة بالقطاع الثقافي والتراث.<br>18. ضعف الإهتمام بالأماكن الاثرية وإعادة ترميمها.                                                                                                                                                                                                       |
| المرأة والطفولة                            | 19. عدم توفر مرافق خاصة بالمرأة والطفل في البلدة، ومحدودية برامج التمكين الاقتصادي للنساء.                                                                                                                                                                                                                               |
| الأشخاص ذوي الإعاقة                        | 20. محدودية خدمات الرعاية والتأهيل والتمكين وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الاعاقة.<br>21. محدودية موائمة المرافق العامة للأشخاص ذوي الاعاقة في البلدة.                                                                                                                                                               |
| كبار السن                                  | 22. محدودية توفر المرافق والخدمات والبرامج المخصصة لكبار السن.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| رابعاً: مجال الإدارة والحكم الرشيد         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| التخطيط والتنظيم                           | 23. عدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات البلدة من حيث التوسع العمراني الافقي والحاجة لتقديم الخدمات البلدية في مناطق التوسع.<br>24. محدودية استغلال وبرامج التنمية لمناطق ج التابعة للبلدة (60%)                                                                                                                         |
| الأمن وإدارة الكوارث                       | 25. ضعف البنية التحتية لقطاع الامن وإدارة الكوارث (مسالك امنة للإسعاف وخدمات الطوارئ) وعدم كفاية كوادر الأمن والدفاع المدني لسرعة الاستجابة والحد من الكوارث)                                                                                                                                                            |
| إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية | 26. ضعف فعالية المؤسسات المجتمعية التي تعمل على مستوى البلدة ونقص الكادر الوظيفي.<br>27. نقص الكادر الوظيفي ومحدودية الموارد والامكانيات المتاحة للهيئة المحلية، والأنظمة الالكترونية لتقديم الخدمات البلدية كوجود تطبيق يتيح للمواطنين الحصول على الخدمات عن بعد، او وجود قاعدة بيانات محوسبة كدائرة GIS خاصة بالبلدية. |

## القضايا التنموية حسب الأولويات: (مخرج لورشة العمل الاولى)

بناءا على مخرجات ورشة العمل الأولى تم اختيار أهم الأولويات التنموية للمجتمع المحلي حيث تم العمل على ترتيب هذه القضايا حسب الأولوية وتم التوصل إلى القضايا ذات الأولوية وجاءت كما يلي:

| الرقم | القضية التنموية وفق الأولوية                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.    | وجود سيل واد النار الذي يتم تصريف المياه العادمة من خلاله، وهو مكشوف ويشكل مكرهة صحية وانتشار الأوبئة وتأثيرات بيئية سلبية على الأراضي والأشجار المجاورة                                                                                                                               |
| 2.    | محدودية حصة الفرد من المياه المتوفرة للمواطنين نتيجة قدم الشبكة وارتفاع نسبة الفاقد، وعدم تغطية خدمة الصرف صحي لغالبية مناطق البلدة.                                                                                                                                                   |
| 3.    | محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين والحالات الأكثر فقرا والفئات المهمشة وضعف الوعي الصحي المجتمعي، وعدم القدرة على تقديم خدمات صحية طارئة على مدار 24 ساعة.                                                                                                                      |
| 4.    | ضعف البنية التحتية لقطاع الامن وإدارة الكوارث (مسالك امنة للإسعاف وخدمات الطوارئ) وعدم كفاية كوادر الأمن والدفاع المدني لسرعة الاستجابة والحد من الكوارث)                                                                                                                              |
| 5.    | قلة عدد المدارس والمرافق التعليمية في البلدة مقارنة بأعداد الطلبة، ومحدودية برامج التوعية البيئية للطلبة.                                                                                                                                                                              |
| 6.    | ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي ومحدودية توفر المرافق العامة كالحدائق والمتنزهات ومناطق الاستراحة في البلدة. وضعف الاهتمام بالمواقع الأثرية والترويج لها محليا ودوليا، واستغلالها كأماكن جذب سياحي، وخصوصاً المسار السياحي وربطها بالأماكن الأثرية في البلدة، مما يجعلها مصدر دخل للبلدة. |
| 7.    | محدودية خدمات الرعاية والتأهيل والتمكين وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الاعاقة. ومحدودية موائمة المرافق العامة للأشخاص ذوي الاعاقة في البلدة.                                                                                                                                       |
| 8.    | محدودية توفر المرافق والخدمات والبرامج المخصصة لكبار السن.                                                                                                                                                                                                                             |
| 9.    | عدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات البلدة من حيث التوسع العمراني الافقي والحاجة لتقديم الخدمات البلدية في مناطق التوسع                                                                                                                                                                |
| 10.   | ضعف البيئة الاستثمارية والحرفية، ومحدودية الشراكات مع القطاع الخاص في البلدة                                                                                                                                                                                                           |
| 11.   | ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق الداخلية ومحدودية وصول المواصلات العامة لكافة مناطق البلدة، ومحدودية الموائمة البيئية وتحقيق السلامة العامة المرورية (إشارات وخطط مرورية، انارة طرق..) وعشوائية التمديدات الهوائية والارضية (كهرباء واتصالات مجاورة للطرق المعبدة).                     |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12. | محدودية الخدمات المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) وضعف برامج التمكين المحلية والدولية التي تستهدف الفئات المهمشة من المزارعين. وإنجاز المرحلة الثانية من مشروع المسلخ.                                                                   |
| 13. | محدودية البنية التحتية المتعلقة بالقطاع الشبابي وقلة الدعم الموجه للنادي الرياضي.                                                                                                                                                                 |
| 14. | نقص الكادر الوظيفي ومحدودية الموارد والامكانيات المتاحة للهيئة المحلية والمؤسسات المحلية، والأنظمة الالكترونية لتقديم الخدمات البلدية كوجود تطبيق يتيح للمواطنين الحصول على الخدمات عن بعد، او وجود قاعدة بيانات محوسبة كدائرة GIS خاصة بالبلدية. |

## وثيقة الإطار التنموي:

وتتضمن القضايا الأساسية ذات الأولوية والأهداف التنموية والبرامج المقترحة والتي تشمل تحديد المكونات الرئيسية لكل برنامج، على النحو التالي:

## مجال البنية التحتية

| قطاع الطرق والمواصلات |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                 | القضية                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | الأهداف التنموية                                                                                                                                                                       | البرامج التنموية                                                                                                  | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 1                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية لشبكة الطرق الداخلية ومحدودية وصول المواصلات العامة لكافة مناطق البلدة، ومحدودية الموائمة البيئية وتحقيق السلامة العامة المرورية (إشارات وخطط مرورية، انارة طرق..) وعشوائية التمديدات الهوائية والارضية (كهرباء واتصالات مجاورة للطرق المعبدة).</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين شبكة الطرق، وتوسيع نطاق المواصلات العامة في البلدة، موائمة بيئية، امنية مرورياً، مؤهلة بكافة احتياجات وتمديدات البنية التحتية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تأهيل شبكة طرق امنية مروريا وبيئيا ذات بنية تحتية فعالة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>شق طرق جديدة بطول 5 كم.</li> <li>تأهيل وصيانة طرق داخلية بطول 2 كم.</li> <li>تأهيل ارصفة للطرق الداخلية بطول 2 كم.</li> <li>تتحيه أبراج الضغط العالي الهوائية التي تشكل عائق مروري، وتحويلها الى أرضية.</li> <li>توسعة شبكة الكهرباء والاتصالات بطول 10 كم سنويا.</li> <li>نقل أعمدة الكهرباء والاتصالات القائمة حسب حدود تسوية الأراضي المنتهية مما يؤدي الى شق الطرق الجديدة وتأهيل وصيانة الطرق القائمة.</li> <li>صيانة وتراقيع الطرق القائمة بشكل دوري.</li> </ul> |

| قطاع الصحة العامة والبيئة |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                         |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                     | القضية                                                                                                                                                                                                      | الأهداف التنموية                                                                                                        | البرامج التنموية                                                                                                               | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                         |
| 2                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود سيل واد النار الذي يتم تصريف المياه العادمة من خلاله، وهو مكشوف ويشكل مكرهة صحية وانتشار الأوبئة وتأثيرات بيئية سلبية على الأراضي والأشجار المجاورة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>معالجة الاثار البيئية السلبية لسيل واد النار والحد من انتشار الأوبئة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج معالجة الاثار البيئية السلبية لسيل واد النار والحد من انتشار الأوبئة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>صيانة ومتابعة وحدة معالجة المياه التي تخدم حي العساسوة.</li> <li>بناء وحدة معالجة مياه الكترونية في منطقة ابو سرحان، واد حجر، للحد من التلوث البيئي، واستخدام المياه المعالجة في ري المزروعات والاستخدامات الاخرى.</li> </ul> |

| قطاع المياه والصرف الصحي وتصريف الأمطار |                                                                                                                                                                                          |                                                                                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                                   | القضية                                                                                                                                                                                   | الأهداف التنموية                                                                                              | البرامج التنموية                                                                                              | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                          |
| 3                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية حصة الفرد من المياه المتوفرة للمواطنين نتيجة قدم الشبكة وارتفاع نسبة الفاقد، وعدم تغطية خدمة الصرف الصحي لغالبية مناطق البلدة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين شبكات المياه والصرف الصحي وتوسعتها وتطويرها وصيانتها.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحسين شبكات المياه والصرف الصحي وتوسعتها وتطويرها وصيانتها.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>التشبيك مع الهيئات المحلية المجاورة لتطوير نظام صرف صحي مشترك.</li> <li>عمل دراسات فنية أولية لمشروع صرف صحي.</li> <li>توسعة شبكة الصرف الصحي بطول (2) كم.</li> <li>توسعة شبكة المياه بطول 5 كم سنويا وصيانة دورية.</li> </ul> |

## مجال التنمية الاجتماعية

| المجال : قطاع التعليم |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                 | القضية                                                                                                                                                        | الأهداف التنموية                                                                                                                                                             | البرامج التنموية                                                                                                                                                                    | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                         |
| 4                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ قلة عدد المدارس والمرافق التعليمية في البلدة مقارنة بأعداد الطلبة، ومحدودية برامج التوعية البيئية للطلبة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ موائمة قطاع التعليم والمرافق التعليمية في البلدة لاحتياج البلدة من المدارس والمرافق التعليمية والبرامج التوعوية البيئية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ برنامج موائمة قطاع التعليم والمرافق التعليمية في البلدة لاحتياج البلدة من المدارس والمرافق التعليمية والبرامج التوعوية البيئية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ بناء مدرسة جديدة تضم 18 غرفة صفية وكافة المرافق التعليمية الاخرى.</li> <li>■ توسعة مدرستي ذكور يافا، وذكور العبيدية الثانوية.</li> <li>■ صيانة وتأهيل المرافق التعليمية في مدرسة الذكور الاساسة.</li> </ul> |

| المجال : قطاع الصحة |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم               | القضية                                                                                                                                                                                                                                 | الأهداف التنموية                                                                                                                                                 | البرامج التنموية                                                                                                                                                 | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 5                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ محدودية الخدمات الصحية المقدمة للمواطنين والحالات الأكثر فقرا والفئات المهمشة والنساء والأطفال وضعف الوعي الصحي المجتمعي، وعدم القدرة على تقديم خدمات صحية طارئة على مدار 24 ساعة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تحسين الخدمات الصحية وتطوير نظام طوارئ صحي متكامل يعمل على مدار 24 ساعة ويستهدف الفئات الأكثر فقرا والمهمشة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تحسين الخدمات الصحية وتطوير نظام طوارئ صحي متكامل يعمل على مدار 24 ساعة ويستهدف الفئات الأكثر فقرا والمهمشة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ التنسيق مع وزارة الصحة الفلسطينية</li> <li>■ تأهيل العيادة الصحية (توفير المعدات الطبية، زيادة الكادر الصحي)</li> <li>■ توفير سيارة اسعاف</li> <li>■ توفير الادوية للحالات الاكثر فقراً والنساء والأطفال.</li> <li>■ عقد ايام طبية مجانية عامة وتنظيم ورش عمل طبية توعوية</li> </ul> |

| المجال : الشباب و الرياضة |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                     | القضية                                                                                                                                       | الأهداف التنموية                                                                                                                                  | البرامج التنموية                                                                                                                                         | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                        |
| 6                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية البنية التحتية المتعلقة بالقطاع الشبابي</li> <li>وقلة الدعم الموجه للنادي الرياضي.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز اشراك الشباب وتطوير مرافق شبابية في البلدة وتوفير الدعم للنادي الرياضي الموجود في البلدة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تعزيز اشراك الشباب وتطوير مرافق شبابية في البلدة وتوفير الدعم للنادي الرياضي الموجود في البلدة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تطوير ملعب العبيدية الحالي بمرافق تشمل (غرف رياضية مدرج، حمامات، وموقف سيارات)</li> <li>تاهيل مبنى النادي الرياضي ودعم الفرق الرياضية بالاحتياجات</li> </ul> |

المجال : الأشخاص من ذوي الإعاقة

| الرقم | القضية                                                                                                                                                                                                      | الأهداف التنموية                                                                                                                            | البرامج التنموية                                                                                                                                   | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7     | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية خدمات الرعاية والتأهيل والتمكين وفرص العمل المتاحة للأشخاص من ذوي الإعاقة.</li> <li>ومحدودية موائمة المرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة في البلدة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة اقتصاديا واجتماعيا، وموائمة المرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تمكين الأشخاص ذوي الإعاقة اقتصاديا واجتماعيا، وموائمة المرافق العامة للأشخاص ذوي الإعاقة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>دعم المركز المختص لذوي الإعاقة (مركز الأمل) لتوفير (عاملات اجتماعية/مرشد نفسي، ادوات مساندة لذوي الإعاقة).</li> <li>موائمة المرافق العامة كالشوارع والمباني العامة من حيث انشاء رامبات، توسعة بعض ارصفة المشاة، ووضع درابزينات حماية وغيرها، خاصة في الشوارع التي تخدم المدارس.</li> <li>تأهيل برامج ارشادية نفسية وتمكينية تستهدف الافراد ذوي الإعاقة وعائلاتهم.</li> </ul> |

| المجال : قطاع كبار السن |                                                                                                              |                                                                                             |                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                   | القضية                                                                                                       | الأهداف التنموية                                                                            | البرامج التنموية                                                                                   | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                         |
| 8                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية توفر المرافق والخدمات والبرامج المخصصة لكبار السن.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>توفير المرافق والخدمات المخصصة لكبار السن</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج توفير المرافق والخدمات المخصصة لكبار السن</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>انشاء ملتقى مجتمعي يوفر برامج مختصة لكبار السن من ناحية الاحتياجات الصحية والترفيهية وغيرها.</li> <li>توفير معدات وتجهيزات للمسنين ( اجهزة التنفس، او الحركة للفئات الاكثر فقراً).</li> </ul> |

## مجال التنمية الاقتصادية

| المجال : قطاع الزراعة |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                 | القضية                                                                                                                                                                                                                            | الأهداف التنموية                                                                                                               | البرامج التنموية                                                                                                                      | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 9                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>محدودية الخدمات المقدمة للقطاع الزراعي (النباتي والحيواني) وضعف برامج التمكين المحلية والدولية التي تستهدف الفئات المهمشة من المزارعين. وإنجاز المرحلة الثانية من مشروع المسلخ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>دعم القطاع الزراعي، وتعزيز المزارعين وإنجاز المرحلة الثانية من مشروع المسلخ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج دعم القطاع الزراعي، وتعزيز المزارعين وإنجاز المرحلة الثانية من مشروع المسلخ.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>العمل على عقد شراكات بين المزارعين ومؤسسات زراعية محلية ودولية (وزارة الزراعة، اريج، العمل ضد الجوع..)</li> <li>دعم وتنظيم حملات التشجير، تحديدا في مناطق ج، والمناطق المعرضة للانتهاكات من خلال زراعة ما يقارب 2000 شتلة سنويا.</li> <li>تأهيل طرق زراعية عدد 2 في منطقة رهوة والحطابة.</li> <li>توفير وحدات سكنية للمزارعين (10 وحدات سكنية)</li> <li>حفر ابار لجمع المياه في المناطق النائية. (7 ابار)</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                    |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تنفيذ لقاءات ارشاد زراعي بشكل دوري</li> <li>■ تنفيذ المرحلة الثانية من مشروع المسلخ وتأهيل الطرق المؤدية اليه.</li> </ul> |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

| المجال : قطاع السياحة والترفيه |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                          | القضية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | الأهداف التنموية                                                                                                                                       | البرامج التنموية                                                                                                                                              | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 10                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضعف الاهتمام بالقطاع السياحي ومحدودية توفر المرافق العامة كالحدائق والمتنزهات ومناطق الاستراحة في البلدة. وضعف الاهتمام بالمواقع الأثرية والترويج لها محليا ودوليا، واستغلالها كأماكن جذب سياحي، وخصوصاً المسار السياحي وربطها بالأماكن الأثرية في البلدة، مما يجعلها مصدر دخل للبلدة.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تطوير وتأهيل القطاع السياحي والمرافق السياحية في البلدة وتعزيز برامج الترويج سياحيا محليا وعالميا.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ برنامج تطوير وتأهيل القطاع السياحي والمرافق السياحية في البلدة وتعزيز برامج الترويج سياحيا محليا وعالميا.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ترميم البركة الرومانية الاثرية وتأهيل محيطها.</li> <li>■ تفعيل المسار السياحي بطول 10 كم والذي يصل بين دير ابن عبيد ودير مارسابا.</li> <li>■ ربط المسار السياحي الموجود في البلدة مع مسارات محافظة بيت لحم الاثرية ضمن برنامج دعم السياحة العالمية في المنطقة.</li> <li>■ تطوير محطتي استراحة رئيسيتين لحافلات النقل السياحي والسياح.</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>■ انشاء حديقة مركزية عامة في البلدة.</li> <li>■ تجهيز منشورات تعريفية بالمرافق السياحية الموجودة، بهدف جذب السياحة المحلية والدولية.</li> </ul> |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

| المجال : التجارة والصناعة والخدمات المساندة |                                                                                                                                  |                                                                                                                        |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                                       | القضية                                                                                                                           | الأهداف التنموية                                                                                                       | البرامج التنموية                                                                                                              | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 11                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضعف البيئة الاستثمارية والحرفية، ومحدودية الشراكات مع القطاع الخاص في البلدة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ تعزيز البيئة الاستثمارية والحرفية، وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ برنامج تعزيز البيئة الاستثمارية والحرفية، وتفعيل الشراكة مع القطاع الخاص.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ انشاء مجمع العبيدية التجاري بالشراكة مع القطاع الخاص.</li> <li>■ تأهيل الطرق المؤدية الى المصانع الموجودة في البلدة من حيث الارصفة والسلامة العامة، وعروض الشوارع وغيرها. بطول 2 كم.</li> <li>■ دعم المركز الحرفي النسوي الموجود في البلدة من ناحية الترويج له، وعقد شراكات مع مؤسسات تعني بالحرف</li> </ul> |

|                                |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|--|
| المحلية الذي يوفرها<br>المركز. |  |  |  |  |
|--------------------------------|--|--|--|--|

## مجال الإدارة والحكم الرشيد

| المجال : قطاع التخطيط والتنظيم |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                          | القضية                                                                                                                  | الأهداف التنموية                                                                                                                                                      | البرامج التنموية                                                                                                                                                             | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 12                             | عدم ملائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات البلدة من حيث التوسع العمراني الأفقي والحاجة لتقديم الخدمات البلدية في مناطق التوسع | <ul style="list-style-type: none"> <li>موائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات البلدة من حيث التوسع العمراني الأفقي والحاجة لتقديم الخدمات البلدية في مناطق التوسع</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج موائمة المخطط الهيكلي لاحتياجات البلدة من حيث التوسع العمراني الأفقي والحاجة لتقديم الخدمات البلدية في مناطق التوسع</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>مشروع التوسعة على المخطط الهيكلي والذي يضم 3800 دونم تقريبا.</li> <li>تنظيم طرق اضافية رابطة في منطقة التوسعة، وكل ما يلزم من خدمات وبنية تحتية.</li> <li>استكمال اعمال هيئة تسوية الاراضي.</li> <li>توسعة شبكة المياه في منطقة التوسعة.</li> <li>ضبط عملية التنظيم والبناء في منطقة التوسع الهيكلي، بهدف الحد من المخالفات والاعتداءات على الطرق او المجاورين.</li> </ul> |

| المجال : قطاع الأمن وإدارة الكوارث |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                              | القضية                                                                                                                                                                                                        | الأهداف التنموية                                                                                                                                                         | البرامج التنموية                                                                                                                                                                | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                              |
| 13                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف البنية التحتية لقطاع الأمن وإدارة الكوارث (مسالك امنية للإسعاف وخدمات الطوارئ) وعدم كفاية كوادر الأمن والدفاع المدني لسرعة الاستجابة (والحد من الكوارث)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>توفير البنية التحتية الخاصة بخدمات الطوارئ والإسعاف، وتحسين كفاءة سرعة الاستجابة في حالات الطوارئ وعدد الكوادر المؤهلة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج توفير البنية التحتية الخاصة بخدمات الطوارئ والإسعاف، وتحسين كفاءة سرعة الاستجابة في حالات الطوارئ وعدد الكوادر المؤهلة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تأهيل وتوسعة الطرق السكنية الداخلية في منطقة التنسيق مع الجهات المختصة لزيادة كوادر الدفاع المدني في البلدة.</li> <li>توفير التجهيزات والمعدات (رافعة).</li> </ul> |

| المجال : إدارة وحوكمة المؤسسات وخاصة الهيئة المحلية |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الرقم                                               | القضية                                                                                                                                                                                  | الأهداف التنموية                                                                                                                                                                                             | البرامج التنموية                                                                                                                                                                  | المكونات الرئيسية لكل برنامج                                                                                                                                                                                                                |
| 14                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>نقص الكادر الوظيفي ومحدودية الموارد والامكانيات المتاحة للهيئة المحلية والمؤسسات المحلية، والأنظمة الالكترونية لتقديم الخدمات البلدية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تعزيز نطاق عمل المؤسسات المجتمعية في البلدة، من خلال تأهيل وتطوير كادر عمل الهيئة المحلية وتحسين الموارد المالية للبلدية وتطوير أنظمة الكرتونية خاصة ببناء</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تعزيز نطاق عمل المؤسسات المجتمعية في البلدة، من خلال تأهيل وتطوير كادر عمل الهيئة المحلية وتحسين الموارد المالية للبلدية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>بناء قدرات المؤسسات المحلية في مجال تجنيد الاموال وكتابة مقترحات المشاريع والتقارير وتنفيذها ومتابعتها.</li> <li>اعداد دراسة جدوى وعقد شراكات مع القطاع الخاص والبلدية لتنفيذ مشاريع مدرة</li> </ul> |

|                                                                                        |                                                                                                          |                                                                                                                    |                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <p>للدخل تحديدا ضمن مجالات القطاع السياحي. وعقد اتفاقيات استشارية مع خبراء ذو صلة.</p> | <p>وتطوير أنظمة الكترونية خاصة ببناء قدرات وقواعد بيانات الكترونية، وأنظمة تقديم الخدمات الالكترونية</p> | <p>كوجود تطبيق يتيح للمواطنين الحصول على الخدمات عن بعد، او وجود قاعدة بيانات محوسبة كدائرة GIS خاصة بالبلدية.</p> | <p>قدرات وقواعد بيانات الكترونية، وأنظمة تقديم الخدمات الالكترونية</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|